

第36回（令和3年度）
商業経済検定試験問題
〔ビジネス経済B〕

解答上の注意

1. この問題のページは2から15までです。
2. 解答はすべて別紙解答用紙に記入しなさい。
3. 問題用紙の表紙に受験番号を記入しなさい。
4. 文字または数字で記入するもの以外はすべて記号で答えなさい。
5. 計算用具などの持ち込みはできません。
6. 制限時間は60分です。

※ 試験終了後、問題用紙も回収します。

1 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国では、少子高齢社会の進行に伴う人手不足解消のための施策や、働き方改革の進展により、雇用や労働をめぐる環境が大きく変化している。

総務省の人口統計によると、労働のおもな担い手となる生産年齢人口は、2020年1月1日時点で、前年同月から41万人減少し、総人口に占める割合は過去最低の59.4%に下がった。その一方で、労働力調査によると、(a)2019年平均の就業者数は前年平均から60万人増加した。この増加数を男女別でみると、女性の増加数が男性の約3倍多く、年齢階層別でみると、65歳以上が前年に比べて30万人増加していた。その背景をみよ。

(b)わが国における女性の社会進出は、労働者の募集や採用時に男女の就業機会を平等にすることや、女性労働者であることを理由に男性労働者と差別することなどを禁止した法律が1986年4月に施行されたことが大きな転機となった。しかし、世界と比較するとわが国の女性の社会進出はすすんでいない。そのため、2016年には女性活躍推進法が施行され、2018年に改訂されたコーポレートガバナンス・コードでは取締役女性をはじめ多様な人材の起用を促している。

さらにわが国では、「70歳現役社会」を見据えた法整備もすすんでいる。2020年3月、70歳までの就業機会の確保を企業の努力義務とする改正高年齢者雇用安定法をはじめとした一連の改正法が成立し、2021年4月から施行された。今回の改正はあくまで努力義務であるが、将来的には70歳までの雇用確保義務化を視野に入れている。

一方、わが国では働き方改革が進展している。2018年6月には、残業時間の罰則付き上限規則の導入、同一労働同一賃金の制度化、高度プロフェッショナル制度の創設の三つを柱とする働き方改革関連法が成立した。多様な働き方を選択できる社会の実現をめざしたり、働き手の意欲を高めたたり、(c)労働者一人当たりの生産高を向上させたりする狙いがある。

多くの法律や取り組みによって雇用や労働の環境は変化している。2020年は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大が影響し、就業者数は8年ぶりに減少し、失業率や有効求人倍率も悪化した。今後は、その改善に向けた取り組みが求められる。

問1. 本文の主旨から、下線部(a)の理由の一つとして、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 生産年齢人口は減少した一方で、若年層の就業者は増加したため。
- イ. 生産年齢人口は減少した一方で、賃金上昇を背景として労働需要が増加したため。
- ウ. 生産年齢人口は減少した一方で、女性および65歳以上の就業者は増加したため。

問2. 下線部(b)に記された法律を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 男女共同参画社会基本法
- イ. 男女雇用機会均等法
- ウ. 育児・介護休業法

問3. 下線部(c)を何というか、漢字5文字で正しい用語を記入しなさい。

② 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国では経済のサービス化(ソフト化)が急速にすすみ、全産業に占めるサービス産業の割合が増加している。

サービス産業は、サービスを提供する対象によって、対事業所サービス産業と対個人サービス産業に大別することができる。対事業所サービス産業の一つである代行関連サービス業をみると、近年、(a)企業が自社で行う業務の一部を、外部の企業に委託するアウトソーシングを多くの企業で取り入れている。アウトソーシングの導入はさまざまな分野に広がり、その利用数は飛躍的に増加している。また、対個人サービス産業についても、サービス経済化によって需要が高まり、拡大している。ここでは、対個人サービス産業の例をみてもみる。

A社は、(b)個人向けに、映画や演劇、音楽などの各種イベントの開催や、映画館に付属する各種遊戯施設などを運営する企業である。国内において、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を防止するために、密閉、密集、密接から名づけられた3密を避ける生活が求められているなか、A社は、2020年7月に全国10か所でドライブインシアターを企画した。ドライブインシアターは、屋外に設置した大きなスクリーン、または、建物の壁に映像が映し出され、車内のラジオの周波数を合わせて音声を受信し、自動車の中で映画を楽しむことができる。A社では、今後も全国各地での上映を予定している。ドライブインシアターは、1990年代にわが国で流行したが、シネマコンプレックスの普及により姿を消していた。近年の新型コロナウイルス感染症の感染拡大を機に、安全な空間で映画を楽しめるということから、見直され、再び注目されている。

ところで、新しいサービスは、既存のサービスにはない新規性を出しているものが多い。その新規性には、提供内容の新規性や提供方法の新規性、(c)提供対象の新規性などがある。

今後も、新たなサービス業が誕生し、需要の拡大によって新たな産業へと発展することで、企業経営の効率化や、人々の生活を大きく変えていくことが考えられる。

問1. 下線部(a)の目的として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 経営コストを削減するとともに、仕事の迅速化・効率化を図ること
- イ. 企業外から優秀な人材を確保するとともに、経営陣の刷新を図ること
- ウ. 自社の正社員の人数を増やすとともに、知識や技能の習得を図ること

問2. 下線部(b)のようなサービスは何に当たるか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 生活情報関連サービス業
- イ. 生活支援関連サービス業
- ウ. 余暇関連サービス業

問3. 下線部(c)の具体例として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. タクシー会社のA社は、自動ドアによってドアを開閉していたが、開閉時の事故を防止するため、ドライバーが車外に出て、手でドアの開閉を行う新しいサービスを開始した。
- イ. 倉庫業者のB社は、事業者の荷物を専門に保管していたが、個人の荷物を保管する新しいサービスを開始した。
- ウ. スーパーマーケットのC社は、購入した商品の持ち帰りを原則としていたが、来店して購入した商品を有料で自宅まで配達する新しいサービスを開始した。

③ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

2020年11月15日、わが国も参加するRCEP(地域的な包括的経済連携)の第4回首脳会議がオンライン形式で開催され、交渉国のうちインドを除いた国々がRCEP協定に署名した。

RCEPには、(a)1967年にタイ・インドネシア・フィリピン・マレーシア・シンガポールの5か国によって設立した地域経済統合に、わが国や中国、韓国、オーストラリア、ニュージーランドを加えた国々が参加している。RCEPは、参加国全体で、世界の人口とGDP(国内総生産)のおよそ3割を占める世界最大規模の(b)FTAである。また、わが国にとっては、最大の貿易相手国である中国、3番目の貿易相手国である韓国と初めて締結するFTAとなる。主な合意内容は、(c)参加国間の貿易にかけられていた農林水産品や工業製品の関税の撤廃・引き下げ、輸出入の手続きの簡素化などである。品目数で見ると、参加国全体での関税の撤廃率は91%であり、99%以上のTPP11と比べるとやや低い水準となっているが、多くの品目で関税が撤廃、または引き下げられることとなった。

RCEPの原点は、(d)1997年にある国の通貨が暴落し、それが他のアジア諸国に波及して起こったアジア通貨危機後に浮上した広域FTA構想であり、本格的な交渉が始まったのは2012年からである。しかし、高い自由化目標を掲げる国と、国内産業保護のために自由化の度合いを抑えたい国の隔たりが大きく、交渉は難航した。会合を重ねた結果、最終的にインドが離脱し、交渉決裂も心配されたが各国が粘り強く交渉を続け、合意にたどり着いた。

わが国は、RCEPとTPP11を合わせ、アジア太平洋全域にまたがる「FTAAP(アジア太平洋自由貿易圏)」構想の実現をめざしている。

問1. 下線部(a)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. ASEAN イ. APEC ウ. NAFTA

問2. 下線部(b)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 特定の国や地域の間で、通商上の障壁を取りのぞくことを目的とする協定
イ. 一次産品の急激な価格変動を回避して、開発途上国の持続的発展を目的とする協定
ウ. 温室効果ガスの排出量を減らして、世界の平均気温上昇を抑えることを目的とする協定

問3. 下線部(c)による国内産業への影響として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 自国の製品は輸出しやすくなるが、他国の製品は国内に輸入されることがないため国内産業の発展と保護につながる。
イ. 自国の製品は輸出しにくくなるが、他国の製品も国内に輸入されることがないため国内産業の保護につながる。
ウ. 自国の製品は輸出しやすくなるが、他国の製品が大量に輸入されることで国内産業に大きなダメージを与える可能性がある。

問4. 下線部(d)に記されたある国として、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. シンガポール イ. フィリピン ウ. タイ

④ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

一国の国際取引によって発生する金銭の受け取りと支払いの差額を国際収支という。

右表は、2019年と2020年におけるわが国の国際収支を表したものである。この表は、経常収支、金融収支、誤差脱漏の項目から成り立つ。そのうち経常収支とは、貿易・サービス収支、第一次所得収支、(a)第二次所得収支の合計である。ここでは、貿易・サービス収支の2019年から2020年にかけての変化をみてる。

貿易・サービス収支とは、貿易収支およびサービス収支の合計である。貿易収支は、輸出額から輸入額を差し引いたものである。2020年は、輸出額、輸入額ともに新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受けたが、(b)2019年と比較すると貿易収支の黒字幅は拡大した。サービス収支とは、海外とわが国におけるサービス取引の収支を示すものである。わが国のサービス収支は、訪日外国人旅行者の増加を背景にして、2015年頃から、赤字幅が縮小していた。しかし2020年は、新型コロナウイルス感染症によるわが国への入国制限や自粛生活などが大きく影響し、サービス収支の赤字幅は拡大した。

海外との財やサービス、投資の取引状況を示す国際収支をみれば、一国の対外経済取引の状況がわかる。2020年は、新型コロナウイルス感染症の影響が大きかった。2021年の国際収支にも注目したい。

2019年・2020年国際収支状況 (単位：億円)

	2019年	2020年
経常収支	192,732	158,790
貿易・サービス収支	-9,318	-7,250
貿易収支	1,503	30,106
輸出	757,753	673,701
輸入	756,250	643,595
サービス収支	-10,821	-37,357
第一次所得収支	215,749	191,532
第二次所得収支	-13,700	-25,492
	-4,131	-1,842
金融収支	248,843	137,395
直接投資	238,810	96,033
証券投資	93,666	42,339
金融派生商品	3,700	8,662
その他投資	-115,372	-21,618
外貨準備	28,039	11,980
誤差脱漏	60,242	-19,553

(出所：『財務省統計』より作成)

問1. 文中および表中の に共通して当てはまる項目は何か、漢字7文字で正しい用語を記入しなさい。

問2. 下線部(a)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 対外金融債権・債務から生じる利子・配当金等の差額
- イ. 居住者と非居住者との間の対価を伴わずに行われる一方的移転の差額
- ウ. 対価の受領を伴わない固定資産の提供、非生産・非金融資産の取得や処分等の差額

問3. 本文の主旨および国際収支状況の表から、下線部(b)の理由として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 2020年の輸入額は、2019年から大幅に減少したが、2020年の輸出額は、2019年から大幅に増加したため。
- イ. 2020年の輸入額・輸出額は、ともに2019年から減少したが、輸出額の減少幅よりも輸入額の減少幅のほうが小さかったため。
- ウ. 2020年の輸入額・輸出額は、ともに2019年から減少したが、輸入額の減少幅よりも輸出額の減少幅のほうが小さかったため。

⑤ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

現代の社会においては、他国の商品を輸入し、自国の商品を輸出する貿易が必要不可欠である。貿易に関する基礎理論となっているのが、(a)比較生産費説である。ここでは、比較生産費説がどのような理論であるかみてみる。

下表のように、A国、B国とも、小麦と自動車の二つの商品を生産するだけであり、総労働者数はA国が100人、B国が50人であるとする。また、A国とB国の両国間での労働者の移動と資本移動はないと仮定する。このような場合に、A国が①、B国が②というように、自国内で比較優位をもつ商品の生産に両国が特化して、それぞれの貿易を行う。そうすることで、いずれの国民も自国の生産量を上回る量の商品を取得できるようになるという理論が、比較生産費説である。この考えに基づき、第二次世界大戦後、G A T Tという国際協定によって自由貿易のルールが定められた。そして現在では、(b)G A T Tを拡大発展させ1995年1月1日に設立された国際機関が、自由貿易を中心とした貿易に関するさまざまなルールを定めている。

しかし、自由貿易を中心としながらも実際には、自国の産業を保護するためさまざまな政策が行われている。例えば、(c)わが国の政府は、アメリカ産牛肉の輸入量が日米貿易協定の基準数量を超えたため、2021年3月18日から30日間、アメリカ産の牛肉の関税を引き上げる措置をとった。今回は期間が短いことや、措置がとられることを見越して在庫を増やしていた企業も多かったことなどから、国民生活に大きな混乱はみられなかった。

貿易に関しては、その国の秩序にあった、バランスのとれた政策が必要であり重要なのである。

生産に必要な労働者数

	小麦1t	自動車1台	総労働者数
A国	60人	40人	100人
B国	20人	30人	50人

問1. 下線部(a)を初めて唱えた経済学者として、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. D.リカード(D.Ricardo) イ. A.スミス(A.Smith) ウ. K.マルクス(K.Marx)

問2. 本文の主旨および生産に必要な労働者数の表から、文中の①、②に当てはまる商品の組み合わせとして、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. ①小麦 ②自動車
イ. ①小麦 ②小麦
ウ. ①自動車 ②小麦

問3. 下線部(b)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. E C B イ. W T O ウ. A I A

問4. 本文の主旨から、下線部(c)のような政策を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. セーフガード イ. 戦略的通商政策 ウ. 幼稚産業保護

⑥ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

ある国の通貨と他の国の通貨が交換される市場を外国為替市場といい、その際の交換比率のことを外国為替相場という。

外国為替相場は、第二次世界大戦後の長い間にわたり、各国で固定相場制が採用されていた。しかし、(a)1971年8月のニクソン・ショックにより、固定相場制が崩壊したため、現在ではほとんどの国が、変動相場制に移行している。

外国為替相場の変動は、各国の企業に影響を与える。例えば、外国為替相場が1ドル=110円の時に、わが国のある家電メーカーが総額1万ドルの家電をアメリカに輸出して、ドル建て債権を保有しているとする。仮に、(b)決済時に外国為替相場が1ドル=105円になった場合、保有しているドル建て債権の価値が変わってしまう。外国為替相場の変動で損失をこうむる危険のことを為替リスクという。為替リスクは、企業に大きな損失を与えることもある。

また、外国為替相場はさまざまな観点から分類することができる。その一つが、(c)外国為替の売買契約が成立すると同時、または成立後から2営業日以内に、売買された通貨の受け渡しが行われる取引の場合に適用される相場と、先物取引の場合に適用される先物相場といった分け方である。このうち先物取引とは、将来、通貨の受け渡しが行われる取引のことをいう。先物取引の契約を結ぶ際には、あらかじめ決められた外国為替相場で通貨の交換をする契約を、取引先銀行と結ぶことになる。そのため(d)先物取引は、為替リスクの回避策の一つとして利用されることもある。

私たちは、外国為替相場を毎日のニュースや新聞などで知ることができる。グローバル化の進展により、外国為替相場は企業や私たちにとって身近なものとなってきている。

問1. 下線部(a)の説明として、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. 当時のアメリカ大統領によって出された、不要不急の外出自粛や施設の使用制限の要請
- イ. 当時のアメリカ大統領によって出された、金とドルの交換停止の宣言
- ウ. 当時のアメリカ大統領によって行われた、最低賃金を引き上げる大統領令への署名

問2. 本文の主旨から、下線部(b)の状況として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 円での受取金額は105万円となり、5万円の為替差損が発生する。
- イ. 円での受取金額は110万円となり、為替差損も為替差益も発生しない。
- ウ. 円での受取金額は105万円となり、5万円の為替差益が発生する。

問3. 下線部(c)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 店頭取引
- イ. 相対取引
- ウ. 直物取引

問4. 本文の主旨から、下線部(d)の理由として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 決済時に外国為替相場が大幅に変動していたとしても、一方での為替差損が他方の為替差益で補填できるため。
- イ. 決済時に外国為替相場が大幅に変動していたとしても、取引先銀行との間で決められた外国為替相場で代金の受け払いができるため。
- ウ. 決済時に外国為替相場が大幅に変動していたとしても、取引先企業が為替差損の発生額分を補填してくれるため。

7 次の文章を読み、問いに答えなさい。

金融とは黒字主体から赤字主体へと資金を融通させるしくみであり、金融市場は、その両者を引きあわせる場として整備されてきた。金融市場は、金融取引の多様化とともに拡大を続けている。

(a)金融市場における資金の需要と供給は、金利の変動によって調整される。これは、市場経済における財の価格と同様の考え方である。

一方、金融市場は、やり取りされる資金の期間に応じて、短期金融市場と長期金融市場に分けられる。また、長期金融市場は、長期貸出市場と資本市場に分けられ、資本市場は大きく株式市場と債券市場に分けられる。ここでは株式市場についてみる。

株式市場の取引は、東京・名古屋・札幌・福岡の全国4か所に開設された証券取引所を中心に展開される。証券取引所が開設する市場で、特定銘柄を取引の対象に加えることを上場といい、初めて株式を上場することを公開という。わが国の上場企業数と売買高の9割以上は、東京証券取引所に集中している。2021年現在、東京証券取引所には、国内外を代表する大企業・中堅企業が上場する市場第一部と市場第二部、(b)1999年に開設され、市場第一部へのステップアップを視野に入れた高い成長可能性のある新興企業向けの市場、(c)2013年に東京証券取引所と大阪証券取引所が経営統合するまでは、大阪証券取引所が運営していた新興企業向けの市場の四つの市場区分がある。しかし、各市場区分のコンセプトが曖昧であり投資家にとって利便性が低いといった課題が指摘されていた。そのため、2022年4月4日からは、プライム市場・スタンダード市場・グロース市場という三つの新しい市場区分で構成されることが決定している。

また、株式はその持ち分に応じて経営に参加する権利をあらわす。そのため、株式会社の経営権そのものをめぐって取引が展開されることも多い。企業間の合併・買収(M&A)は、その典型的な事例であり、(d)時価よりも有利な価格を提示して、目標とする株式の売却を募る方法で実行することもある。この方法は、2020年、大手情報通信業者が移動体通信事業を営む企業を完全子会社化するために、総額4.2兆円で行ったことでも話題となった。

企業の社内留保が積み上がっている現在、金融市場には余剰資金のより効率的な運用手段を提供することが求められている。

問1. 下線部(a)に記された調整の方法として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 資金の需要が高いときは金利を下げて、資金の需要が低いときは金利を上げる。
- イ. 資金の需要が高いときは金利を上げて、資金の需要が低いときも金利を上げる。
- ウ. 資金の需要が高いときは金利を上げて、資金の需要が低いときは金利を下げる。

問2. 本文の主旨から、下線部(b)と下線部(c)の名称の組み合わせとして、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. (b)マザーズ (c)セントレックス
- イ. (b)マザーズ (c)ジャスダック
- ウ. (b)セントレックス (c)アンビシャス

問3. 下線部(d)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. NNP イ. IPO ウ. TOB

⑧ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国の金融市場・資本市場の秩序を守り、金融取引の質的な向上を図るうえで重要な役割を担う行政機関が金融庁である。

金融庁は金融市場について、制度の整備、各種金融機関の監督などの権限をもつ。制度の構築にあたっては、全ての金融機関の健全性を確保することが最優先となる。まず、民間企業が銀行業へ参入するには免許の取得が必要であり、業務範囲を厳密に規定している。また、(a)海外に営業拠点をもつ銀行の、総資本に対する自己資本の適正割合を定める国際的な統一基準も、財務破綻を予防する重要な手続きと位置づけられている。

さらに金融庁は、資本市場に対する投資家の信頼を高め、多くの投資家が安心して資本市場に参加するための法整備もすすめている。わが国では、2009年から(b)国際会計基準審議会(IASB)によって設定される国際的な会計の基準の任意適用を開始した。EU域内の上場企業には適用が義務化されているこの会計基準を、わが国の多くの企業が採用をすすめている。また近年、(c)投資家は、従来の財務情報だけでなく、企業のさまざまな要素を評価して投資をするようになってきている。環境(Environment)、社会(Social)、ガバナンス(Governance)という三つの観点に配慮している企業を重視、選別して投資を行うESG投資はその代表であり、国連が提唱するSDGs(持続可能な開発目標)と合わせて注目されている。

一方、2006年に制定された金融商品取引法では、市場の公正な発展をうながすために、不公正な取引を厳しく取り締まっている。(d)インサイダー取引や風説の^る流布などは、公正な取引を保証する金融制度の根幹をゆるがすため、厳しく禁じている。

グローバル化とともに資金の流れは速度を増しており、金融市場の改革にもスピード感が要求されている。

問1. 下線部(a)を何というか、正しい用語を完成させなさい。

問2. 下線部(b)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. IFRS イ. インベスター・リレーションズ ウ. ブックビルディング方式

問3. 下線部(c)の具体例として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 過去数年間の損益計算書から、継続して営業利益を伸ばしている企業を評価し投資をする。
イ. 地球温暖化への対応として、再生可能エネルギーを利用している企業を評価し投資をする。
ウ. 貸借対照表の資産から負債を差し引き、算出された純資産が多い企業を評価し投資をする。

問4. 下線部(d)の具体例として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 特定の株式の相場を有利な方向に誘導するため、虚偽の情報を提示し、他の投資家に対して購入を勧誘した。
イ. 特定事実の公開に先立って、その事実を知る立場にある者が、株式を買い付けて値上がり益を獲得した。
ウ. 会計上の技法を駆使して、虚偽の記載を行い、実際の金額とは異なった資産や収益を過大に計上した。

㊦ 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国の企業は、経済が成長・発展する過程で、日本的経営と呼ばれる企業経営のシステムをつくり出してきた。日本的経営の特色は、資金調達^(a)の財務面と、雇用慣行^(b)の面、意思決定の方法の三つの側面にみることができる。

一つ目の側面である資金調達の財務面では、従来、欧米の企業においては直接金融が中心であったのに対し、(a)わが国の企業の資金調達は間接金融が中心であった。しかし、近年では、直接金融の比率が著しく高まっている。二つ目の側面である雇用慣行の面においては、次のような特徴をみることができる。その特徴は、(b)正規採用した労働者は、定年まで雇用するという慣行や、昇給には個人差はあるが、勤続年数が長くなれば、多くの人はいだいに重要な仕事に就き賃金が上がるというシステム、そして、労働組合は、職種に関係なく組織化される企業別組合が一般的であるというものである。三つ目の側面である意思決定の方法については、欧米では、上司が意思決定し、部下に命令するトップダウンの意思決定の方式をとっているのに対し、(c)個人ではなく、関係する人々の意見を尊重して、集団の意思決定としてなされることが多いという特徴がある。この集団的意思決定は、会議や委員会、稟議制度などにみられ、できるかぎり全会一致で決定がなされるような努力が行われることが多い。

ところで、わが国では、今後、環境の変化や世界的に競争が激しくなることが考えられるなかで、効果的で迅速な経営を実現するために、取締役会の改革が急速にすすめられている。その改革には、(d)執行役員制度の導入をはじめとして、外部取締役を新たに任命する制度や指名委員会等設置会社制度の導入などがある。

わが国の企業は、さらなる成長・発展のため、新しい日本的経営をつくり出すことが大きな課題となる。

問 1. 下線部(a)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 資本市場の発達が遅れていたため、企業の資金調達は銀行からの借り入れに依存していた。
- イ. 資本市場の発達が遅れていたため、企業の資金調達は株式・社債の発行に依存していた。
- ウ. 資本市場の発達が遅れていたため、企業の資金調達は保有する資産の売却に依存していた。

問 2. 下線部(b)を何というか、漢字 4 文字で正しい用語を記入しなさい。

問 3. 下線部(c)の利点として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 意思決定までの手続きを簡略化でき、決裁までにかかる時間を短縮することができる。
- イ. 意思決定に際しての責任が明確となり、決裁された計画の変更は迅速に行うことができる。
- ウ. 社員の企業経営への参加意識が高まり、決裁された計画は早く実行に移すことができる。

問 4. 下線部(d)の利点として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 監査役会の権限を強化して、協調的な労使関係を構築することができる。
- イ. 執行役員に業務執行と監督の機能を集中させることで、手続きを簡略化できる。
- ウ. 取締役から社長にいたる階層が短くなったり、取締役の数も大幅に減らしたりできる。

10 次の文章を読み、問いに答えなさい。

企業が成長するためには、さまざまな環境変化に対する適切な対応が欠かせない。ここでは、近年のわが国の企業をとりまく外部環境の変化についてみる。

まず、第一に、少子高齢化と人口減少である。少子化にともなって、労働力人口は1998年をピークに長期の減少傾向にあり、また、総人口も減少傾向にある。人口構造に目を向けてみると、高齢化率の上昇傾向がみられる。

第二に、経済の発展にともなって変化した国民生活である。こんにちの私たちの生活スタイルを、経済の発展前と比較すると、女性の社会進出の増大や24時間営業の店舗の増加、携帯電話・スマートフォンといった情報通信機器の普及など、さまざまな社会変化によって著しく変化してきた。そして、(a)生活スタイルの変化は、消費者のニーズや消費者の行動を変化させた。この消費者のニーズや消費者の行動の変化は、消費構造の変化としてみるができる。

第三に、国際化の進展と規制緩和である。国際化した市場では、(b)グローバル・スタンダードにあわせることが要請され、わが国の規制が問題とされた。金融業界では戦後の長い間、護送船団方式と呼ばれる金融システムにより、保護と規制に守られていたが、厳しい競争にさらされることとなった。また、1997年には独占禁止法が改正され、(c)他の会社の株式を所有することで、実際にその会社を支配することを目的とする会社の設立が可能となり、大型の企業合同(トラスト)が行われてきた。

第四に、情報社会の進展である。企業活動において、従来から使用されてきた情報システムも進化を遂げICTの活用は重要となっている。こんにちでは、(d)注文から決済まで通信ネットワークを利用して行われる売買取引によって、取引の効率化、スピード化などに役立っている。

今後、わが国の企業が成長するためには、国内の外部環境の変化に対して適切に対応するとともに、国外の外部環境の変化に対しても適切に対応することで、グローバル市場での競争力を高めていくことが課題の一つといえるだろう。

問 1. 本文の主旨から、下線部(a)の説明として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 生活スタイルの変化により、消費者のニーズや消費者の行動の均一化・固定化がすすんだ。
- イ. 生活スタイルの変化により、消費者のニーズや消費者の行動の多様化・個性化がすすんだ。
- ウ. 生活スタイルの変化により、消費者のニーズや消費者の行動の多様化・固定化がすすんだ。

問 2. 下線部(b)の説明として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 限定された範囲ではなく、世界の国や地域で通用する基準のこと
- イ. 特定の国や地域など、限定された範囲で通用する基準のこと
- ウ. メーカーごとに、それぞれ独自に統一された基準のこと

問 3. 下線部(c)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 持株会社 イ. 合同会社 ウ. 合併会社

問 4. 下線部(d)を何というか、漢字 5 文字で正しい用語を記入しなさい。

11 次の文章を読み、問いに答えなさい。

昨今の企業は、企業の大規模化により社会的影響力が大きくなると、企業の社会的影響力を考慮した企業経営を社会から求められるようになってきた。

企業活動は、その(a)企業の利害と行動に直接・間接的な利害関係を有する、消費者や従業員、株主、債権者、仕入先、得意先、地域社会、行政機関など、に支えられて成り立っている。企業は、従業員への給与の支払いや、株主に獲得した利益を配当するなどのため、利益を上げることが求められる。現代ではそれだけでなく、(b)企業規模に関係なく、多くの企業がCSR(企業の社会的責任)活動に取り組んでいる。

例えば、わが国の大手精密機器メーカーであるA社では、プリンターやコピー機で使用されている、使用済みとなった、微細なインクの粉末であるトナーが充填されたトナーカートリッジの回収を、リサイクル活動の一環として行っている。回収されたトナーカートリッジの量がどれくらいなのかを、ホームページを通じて周知することによって、一人ひとりのリサイクル活動に対する協力が、環境活動につながっていることをわかりやすく示している。

他の事例として、建設機械・鉱山機械のメーカーであるB社をみよ。B社は、カンボジアにおける地雷除去作業を行う対人地雷除去機や油圧ショベル、ブルドーザーなどを無償で貸与している。さらに、現地の人々が自立して生活の基盤をつくることができるように、機械のメンテナンスや操作方法などのトレーニングを実施している。

ところで、CSRはコーポレートガバナンスとも関係している。コーポレートガバナンスの目的の一つに、環境問題や社会貢献などに関して、企業としての社会的責任を果たすよう、企業をコントロールしていくことがある。また、コーポレートガバナンスには、(c)企業が事業目的を達成するために、組織内でルールや基準を整備し、それを運用するしくみづくりが求められる。さらには、情報開示を行ったり、説明責任を果たしたりすることも重要な取り組みとなっている。

近年は、企業も社会の一員として環境問題や社会貢献活動に取り組むなど、長く将来にわたって着実に成長していくことができるように、長期的な視野に立った経営が重要となっている。

問1. 下線部(a)を何というか、カタカナ8文字で正しい用語を記入しなさい。

問2. 下線部(b)の目的として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 企業が、国(政府)の要請に応えることで、法人税や事業税の軽減を図ること
- イ. 企業が、労働組合の要請に応えることで、社員の一体感の強化を図ること
- ウ. 企業が、社会の要請に応えることで、社会的信用の維持・向上を図ること

問3. 下線部(c)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. コンプライアンス
- イ. 内部統制
- ウ. モラルハザード

12 次の文章を読み、問いに答えなさい。

わが国ではさまざまな要因により、多くの企業が海外進出し、企業の国際化やグローバル化が進展している。

わが国の企業は、1960年代まで加工貿易によって成長してきたが、1970年代にはいると、海外に生産拠点を設立するようになった。海外で生産された製品は、現地で販売するだけでなく、逆輸入するようになった。このように、わが国の企業は、海外での販売や生産などの事業を継続的に行う目的で海外直接投資を行ってきた。わが国の海外直接投資は目的別に分類すると、四つに分けられる。第二次世界大戦後、わが国の海外直接投資が再開されたが、(a)1950年代から1960年代なかばの海外直接投資では、「四大投資」と呼ばれる開発途上国向けの国策の大規模プロジェクトが行われたこともある。

わが国の企業が海外進出(海外生産拠点の設置)する理由は、投資国側、進出する企業側、受け入れる国側の三つに分けて考えることができる。まず、投資国側の理由としては、国内での賃金の上昇や土地の値上がりなどにより、生産コストが高くなってしまふことや、国内市場の成長率低下、国内の規制、円高の進行などがある。それぞれが、わが国の企業を海外へ押し出すプッシュ要因となっている。次に、進出する企業側の理由としては、(b)企業(親会社)が海外に設立した企業(海外子会社)との間で行われる企業内取引によって発生する利益、さらに取引先が海外進出したことにより、取引を継続するため、やむをえず海外進出せざるを得ない場合もある。最後に、投資を受け入れる国側の理由としては、投資国側の理由とは反対に、賃金や土地の安さ、現地の高い経済成長率や巨大な市場の存在などがあり、その他、豊富な天然資源やさまざまな(c)投資インセンティブなどもあげられる。これらの理由は、海外の企業を自国に引きよせるプル要因となっている。

今後、わが国の企業の海外進出は、さまざまな環境の変化に影響されながらも、積極的に行われることが予想される。グローバル経済と照らし合わせながら、企業の動向に注目していきたい。

問1. 下線部(a)の海外直接投資の目的別の分類として、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 資源開発型 イ. 労働力利用型 ウ. 輸出志向型

問2. 下線部(b)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 内部留保 イ. 国際分業の利益 ウ. 内部化利益

問3. 下線部(c)の説明として、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 将来需要が大きく見込まれそうな産業を保護して育てることで、大きな産業に発展させようとする方策のこと。
- イ. 補助金の交付や法人税の減免、電気・水道を優先的に供給するなどの、投資をする外国企業を優遇する方策のこと。
- ウ. 海外に進出した企業が、現地で必要とする原材料や備品などを現地企業から調達する割合を高めることで、生産活動の効率化を図る方策のこと。

13 次の文章を読み、問いに答えなさい。

ベンチャービジネスとは、それまで他の人が手がけてこなかった事業を創造し展開することである。このベンチャービジネスは、今後の経済発展に大きな影響を与える可能性がある。現在、その育成のために、人材・技術・施設・資金などの面で支援が行われている。

まず、人材・技術面では、産学連携がすすんでいる。技術面では、(a)大学の研究成果や技術を、ベンチャー企業をはじめとする民間企業に移転するための機関が設立され、産業界への技術移転が促進されている。現在、バイオ・医薬品分野は、最も産学連携が促進されている分野となっている。

次に、施設面では、(b)ベンチャー企業育成のため、地方自治体が創業期のビジネスに対して、割安な賃料で研究室や事務所などの施設を提供するといった支援がある。

さらに、資金面では、(c)ベンチャービジネスに投資する民間の会社による支援やベンチャービジネスに投資する個人投資家による支援、公的機関による支援がある。ただし支援を受けるには、情報公開や経営管理能力が要求される。

ところで、ベンチャービジネスに挑戦する企業は二つに大別される。一つは、独立ベンチャーで、もう一つは、(d)企業(社内)ベンチャーである。独立ベンチャーは、一人または複数の独立した起業家を中心としておこした企業であり、企業ベンチャーは、既存企業の社員が企業内でおこした企業である。起業を成功させるためには、先見性と新事業についての豊富な知識・技術とともに、チャレンジ精神と努力が必要となる。

今後、わが国のさらなる経済発展のためには、ベンチャービジネスに対する、人材・技術・施設・資金などの面での支援制度を強化するとともに、支援制度をうまく活用することが重要となる。

問 1. 下線部(a)に記された機関を何というか、アルファベット 3 文字で適切な用語を記入しなさい。

問 2. 下線部(b)のような提供者を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

ア.アントレプレナー イ.インキュベーター ウ.ホワイトカラー

問 3. 下線部(c)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

ア.エンジェル イ.ベンチャー財団 ウ.ベンチャーキャピタル

問 4. 下線部(d)を導入する既存企業の利点は何か、次のなかから最も適切なものを一つ選びなさい。

ア. 既存企業の通常の業務では経験することが難しいさまざまな経験をすることで、起業に携わった社員の大きな成長を期待することができる。

イ. 既存企業から人材や資金などの援助をする必要がないので、既存企業の経営コストを増加させることなく、新規事業の企画や開拓をすることができる。

ウ. 既存企業が起業を積極的に推進することで、金融機関からの既存企業に対しての信頼性が高まり、資金の借入れを容易に行うことができる。

14 次の文章を読み、問いに答えなさい。

高知県のA村は、人口が1,000人ほどの村で、森林面積が96%という山間部にもかかわらず、ゆずの加工品の生産によって地域活性化に成功している。

A村はもともと林業が中心の村であったが、輸入木材におされて林業が衰退し、過疎と高齢化が進む一方であった。そこで、新たなビジネスを創造するために、(a)地域の伝統的な技術やノウハウなどをもとに新しい商品ができないか、または、地域に新しいビジネスになるような資源はないかと考えた。そして、1963年、最終的にたどりついたのが、日常生活のさまざまな場面で使われていた「ゆず」だった。A村は、しばらくの間はゆずの販売で持ち直していたものの、県内外に競合する商品が続々と出現し、林業と同様に再び価格が下落する事態となった。このままでは生き残れないということで、1975年頃からゆずを加工品にして販売することにした。

初めは、ゆずの佃煮を販売したが、売り上げは伸びなかった。その後も、全国のイベントをめぐりながら営業活動을続け、試行錯誤してたどりついたのがゆずの搾り汁であった。しかし、これも思うように売り上げを伸ばすことができなかった。さらに試行錯誤を続けた結果、ついに1988年に大ヒット商品となった商品の開発に至った。この年の売上高は1億円を超え、1990年代にはいると、ゆずの加工品の売上高が2億円を超えて販売事業が軌道に乗り、その後も売上高は順調に増加していった。2000年には、(b)インターネットを利用して通信販売をスタートさせた。そして、通信販売の効果もあり、2005年には売上高が30億円を突破し、年間観光客が村民の約50倍まで増加したのである。

その後、農業協同組合のWebサイトやアンテナショップなどで販売されていた商品は注目され、(c)テレビ番組内で商品が取り上げられて紹介されることもあった。A村では、ゆずを実だけではなく種や果皮、搾りカスにいたるまで捨てることなく無駄なく全てを商品化し、関連商品を続々と開発している。

A村のゆずの生産農家は約190件余りで、高齢化がすすみ、今後、耕作放棄地が出る可能性が危惧される。ゆずの加工品事業を通じて、村に長期的な雇用が生まれれば、村から都市部に移住した若者が村に戻って生活することや、(d)都市部で生まれ育った人が村に移住することも考えられ、A村がかかえる過疎化と高齢化の問題の解決策として期待されている。

問1. 下線部(a)のようなアイデアの発想を何というか、カタカナ3文字を補って正しい用語を完成させなさい。

問2. 下線部(b)のねらいの一つとして、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. 広く情報発信することで、顧客数を増加させ売り上げを伸ばすこと
- イ. 商品の配送作業や配送料金の負担など、物流の手間や費用を削減し効率化すること
- ウ. 顧客の氏名や性別、年齢、住所など、顧客情報が外部に漏洩する危険をなくすこと

問3. 下線部(c)を何というか、次のなかから正しいものを一つ選びなさい。

- ア. モニタリング
- イ. パブリシティ
- ウ. コンサルティング

問4. 下線部(d)を何というか、次のなかから適切なものを一つ選びなさい。

- ア. Iターン
- イ. Jターン
- ウ. Uターン

ビジネス経済B 解答用紙

得点

1	問1	問2	問3			

2	問1	問2	問3

3	問1	問2	問3	問4

4	問1					問2	問3

5	問1	問2	問3	問4

6	問1	問2	問3	問4

7	問1	問2	問3

8	問1			問2	問3	問4
	規制					

9	問1	問2		問3	問4

10	問1	問2	問3	問4		

11	問1					問2	問3

12	問1	問2	問3

13	問1		問2	問3	問4

14	問1			問2	問3	問4
	発想					

受験場校		受験番号	
------	--	------	--

総得点	
-----	--

ビジネス経済B模範解答 (各2点)

秘

()内は別解である。

得点

	問1	問2	問3				
①	ウ	イ	労	働	生	産	性

	問1	問2	問3
②	ア	ウ	イ

12

	問1	問2	問3	問4
③	ア	ア	ウ	ウ

	問1					問2	問3		
④	資	本	移	転	等	収	支	イ	ウ

14

	問1	問2	問3	問4
⑤	ア	ウ	イ	ア

	問1	問2	問3	問4
⑥	イ	ア	ウ	イ

16

	問1	問2	問3
⑦	ウ	イ	ウ

	問1			問2	問3	問4
⑧	自己資本比率 (BIS)		規制	ア	イ	イ

14

	問1	問2			問3	問4	
⑨	ア	終	身	雇	用	ウ	ウ

8

	問1	問2	問3	問4				
⑩	イ	ア	ア	電	子	商	取	引

8

	問1						問2	問3		
⑪	ス	テ	ー	ク	ホ	ル	ダ	ー	ウ	イ

	問1	問2	問3
⑫	ア	ウ	イ

12

	問1		問2	問3	問4	
⑬	T	L	O	イ	ウ	ア

	問1			問2	問3	問4		
⑭	シ	ー	ズ	発	想	ア	イ	ア

16

総 得 点	100
-------------	-----